

Informe de Gestión Anual N° GG-001-2026-DIC/25

Abdón Calderón, enero 15 de 2026

Señores: **Representantes de la Asamblea General**
Ab. Virginia Acosta Intriago - Presidenta
Ing. Pablo Macías - Presidente Consejo de Vigilancia
Vocales de los Consejos de Administración y Vigilancia
Auditores: Externo e Interno
Miembros de los diferentes Comités

Asunto: Informe de Gestión Anual ejercicio económico Enero a Dic 31 / 2025

En calidad de Gerente General de la Cooperativa “Abdón Calderón Ltda.” pongo en conocimiento y consideración de la Asamblea General Ordinaria de Representantes el Informe de Gestión Anual correspondiente al periodo de enero a diciembre 31/2025, en el marco del Código Orgánico Monetario y Financiero, la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria, su Reglamento General en su Art. 44, así como nuestro Estatuto Social en su Art. 36 numeral 4 y 8, de acuerdo a:

ENTORNO NACIONAL 2025

- En lo económico y político, menciono los aspectos más importantes del año:
 - El gobierno mantuvo el IVA al 15 %
 - Eliminación del subsidio al Diesel
 - Un País con un déficit presupuestario y una caja fiscal sin recursos.
 - Reducción del aparato estatal: se fusionaron ministerios y secretarías, pasando de 20 a 14 ministerios y de 9 a 3 secretarías; además se despidieron alrededor de 5.000 funcionarios públicos.
 - En materia de seguridad y justicia, persisten desafíos graves: el país enfrenta alta criminalidad, violencia vinculada al narcotráfico y el crimen organizado, lo que genera tensión social y presión sobre las instituciones.
 - El estado convive en contextos desafiantes con una ciudadanía que reclama servicios públicos, salud, justicia social y estabilidad.
- En el Sector Financiero Nacional
 - Impuestos temporales sobre utilidades para bancos y cooperativas,
 - problemas de morosidad, y otros indicadores.
 - Las políticas de la Junta de Política Monetaria y Financiera y el Órgano de Control, no aportaron normativas objetivas que generaran alivio financiero para el SFPS y nuestros asociados.
 - Demanda de crédito débil, especialmente en sectores vulnerables,
 - El sector cooperativo muestra un crecimiento débil, y muchas cooperativas ajustan sus políticas de riesgo

- Existe presión y se intentó aprobar la “Ley de Integridad Pública” declarada inconstitucional para convertir unas cooperativas en Bancos, finalmente quedó opcional y libre convertirse.
- El Sector Financiero Popular y Solidario cuenta con 487 cooperativas; atiende a más de 5,7 millones de personas, activos por USD 20.426 millones, depósitos por USD 15.021 millones y cartera bruta de USD 16.369 millones.

El Sistema Financiero Popular y Solidario sigue siendo estructuralmente relevante para Ecuador, con gran cobertura, impacto social y porcentaje significativo de activos del sistema; y es un actor clave: si se protege su naturaleza solidaria y se mejora su regulación, puede ser una palanca para democratizar el acceso al crédito; de lo contrario, las reformas podrían minar uno de los pilares de la Economía Popular ecuatoriana su futuro dependerá en gran parte de decisiones políticas sobre su regulación y del entorno macroeconómico.

NORMATIVA LEGAL

He dado Cumplimiento al Art. 36 del Estatuto Social adecuado a lo dispuesto en el Código Orgánico Monetario y Financiero, Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria, de acuerdo a:

- He ejercido la representación legal, judicial y extrajudicial de la cooperativa;
- Para el Buen funcionamiento de la Cooperativa propuse 41 reformas e implementación de políticas, reglamentos y procedimientos durante el 2025;
- El Plan Estratégico 2026-2027, POA y su Proforma Presupuestaria 2026, fue presentado y aprobado en noviembre/25 por el Consejo de Administración.
- He informado con frecuencia mensual sobre la gestión y la marcha administrativa, operativa y financiera de la Cooperativa; durante el periodo de enero a diciembre de 2025, desglosadas así:
 - 13 Sesiones del Consejo de Administración: (12 ordinarias y 1 extraordinaria)
 - 12 Sesiones ordinarias del Consejo de Vigilancia, y;
 - 2 Asambleas General Representantes: (1 ordinaria y 1 extraordinaria)
- Hemos suscritos cheques conjuntamente con la presidenta;
- El Consejo de Administración tomó 235 Resoluciones; y el Consejo de Vigilancia conforme a sus atribuciones las analizó y evaluó sin observaciones.
- La Cooperativa contrajo obligación con CONAFIPS, USD 79.000 destinado para la Bioeconomía.
- El Control Interno es realizado por Auditoría Interna, quien presenta sus informes de revisiones establecidas en el Plan de trabajo 2025, informadas de manera mensual y reportadas a nuestro órgano de control en algunos casos.
- Se informa a través del uso de canales digitales a nuestros asociados sobre el funcionamiento de la Cooperativa e información que debe estar a disposición del público.

➤ **ANÁLISIS COMPARATIVO, EVALUACIÓN DE RESULTADOS Y CUMPLIMIENTO PRESUPUESTARIO 2025:**

El cumplimiento presupuestario del 2025, se cumple en **108,93 %** (total A+P+C+I+G/5)

CUENTAS	PRESUPUESTO	dic-25	VARIACIÓN	%
TOTAL DEL ACTIVO	11'361.090,00	12'808.660,68	1'447.570,68	112,74%
TOTAL DEL PASIVO	9'456.514,00	10'862.108,52	1'405.594,52	114,86%
TOTAL PATRIMONIO	1'904.576,00	1'946.552,16	41.976,16	102,20%
TOTAL INGRESOS	1'332.492,00	1'431.718,74	99.226,74	107,45%
TOTAL GASTOS	1'192.898,00	1'281.271,84	88.373,84	107,41%

A continuación, se muestra el crecimiento 2025 comparado al año 2024:

CUENTAS	dic-24	dic-25	VARIACIONES	
			EN DOLARES	Crecimientos %
TOTAL ACTIVO	11'386.689,40	12'808.660,68	1'421.971,28	12,49%
TOTAL PASIVO	9'701.966,35	10'862.108,52	1'160.142,17	11,96%
TOTAL PATRIMONIO	1'684.723,05	1'946.552,16	261.829,11	15,54%
TOTAL INGRESOS	1'328.585,31	1'431.718,74	103.133,43	7,76%
TOTAL GASTOS	1'250.403,03	1'281.271,84	30.868,81	2,47%

➤ **EVOLUCIÓN DE ACTIVOS**

Los activos presentan un crecimiento del 12,49% comparado con el año 2024 que en valores absolutos representan USD 12'808.660,68, a continuación, gráfico de la evolución de los últimos 5 años:



El nivel de activos productivos, al cierre del año 2025 cerró con un indicador del 92,98%.

Los fondos disponibles se ubican en USD 1'994.250,86, un 35,71% más respecto a dic 2024, lo que permite tener niveles de liquidez de corto plazo importantes para atender las necesidades de nuestros asociados, cerrando el año con el 25,81% de liquidez.

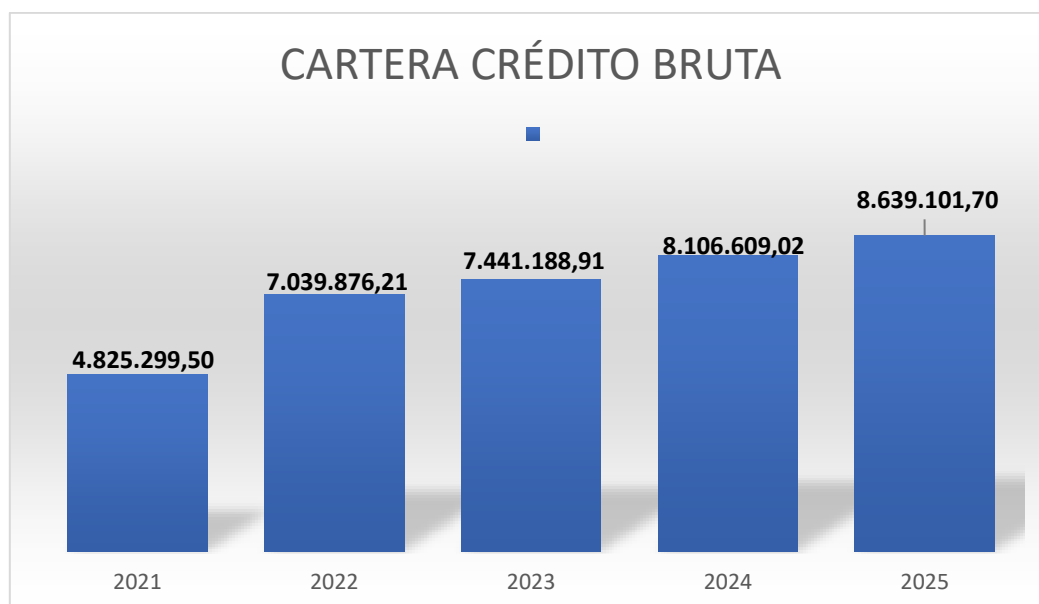
El portafolio de inversiones se ubica en USD 2'592.497,62 un 15,24% más comparado con el año 2024; se prioriza: alta liquidez, seguridad y rentabilidad; para potenciar el mecanismo de mitigación de riesgo de liquidez para nuestra institución. El portafolio de inversiones se encuentra ubicado en dos instituciones financieras con las mejores calificaciones de riesgo.

➤ EVOLUCIÓN DE CARTERA

La cartera de crédito bruta presenta un saldo de USD 8'639.101,70 con un crecimiento del 6,57% con relación al 2024.

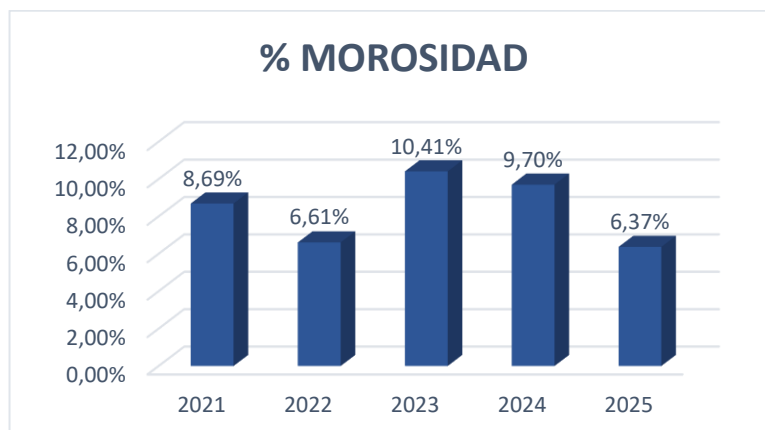
Al 2025 cerramos con una cobertura del 180,87%, con una provisión específica de 163,47% y una provisión mínima requerida del 160,18%, en todos los casos superamos el porcentaje establecido por la Junta de Política Monetaria y Financiera.

A continuación, gráfico de evolución de los últimos cinco años:



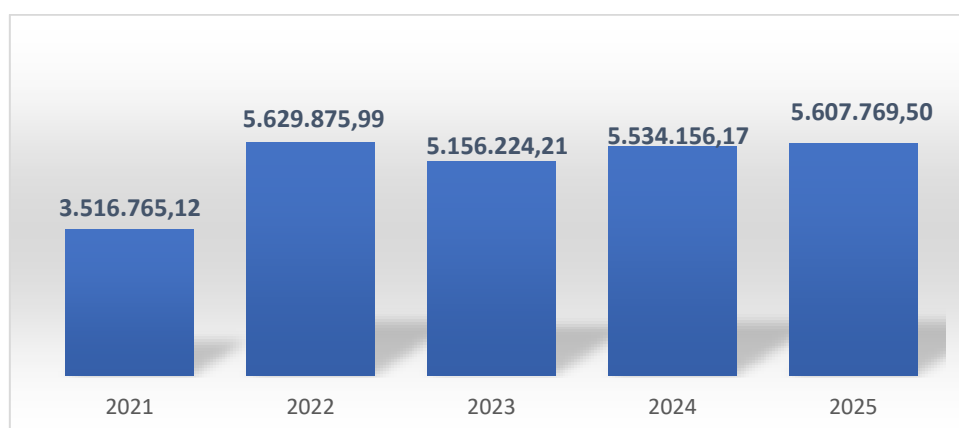
➤ RECUPERACIÓN DE CARTERA - MOROSIDAD

La Cooperativa estableció metodologías y políticas para establecer escenarios futuros frente a la inseguridad e incertidumbre ocasionada por la crisis social, política, y económica por la que atraviesa nuestro País; definiendo estrategias, que nos han permitido disminuir riesgo y construir procesos inherentes al entorno de la cartera improductiva, cerrando el 2025 en el 6,37% por debajo del promedio establecido según fuente del Portal estadístico de la SEPS para el seg. 3, del 8,17% a dic/25. A continuación se presenta el gráfico del porcentaje de morosidad, de los últimos 5 años:



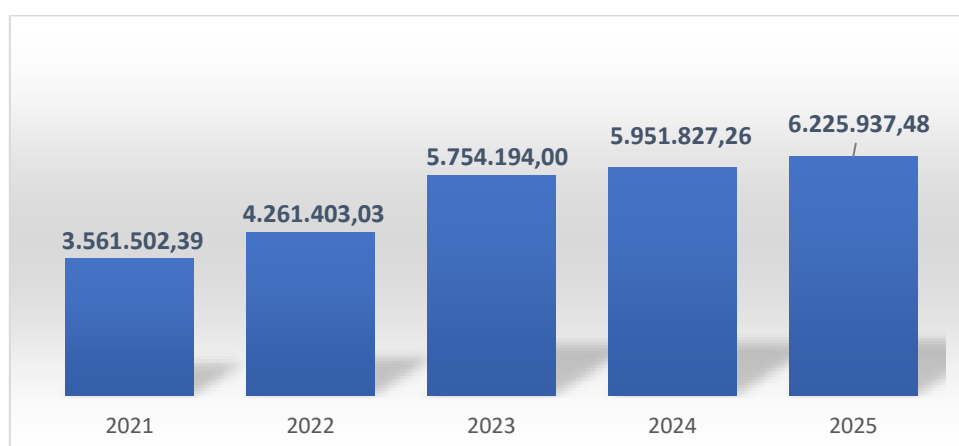
➤ COLOCACIÓN

La colocación consolidada durante el año 2025 fue de USD 5´607.769,50
A continuación, gráfico de la evolución de los últimos 5 años:



➤ RECUPERACIÓN

La recuperación consolidada durante el año 2025 es de USD 6´225.937,48, en el gráfico se presenta la evolución de los últimos 5 años:

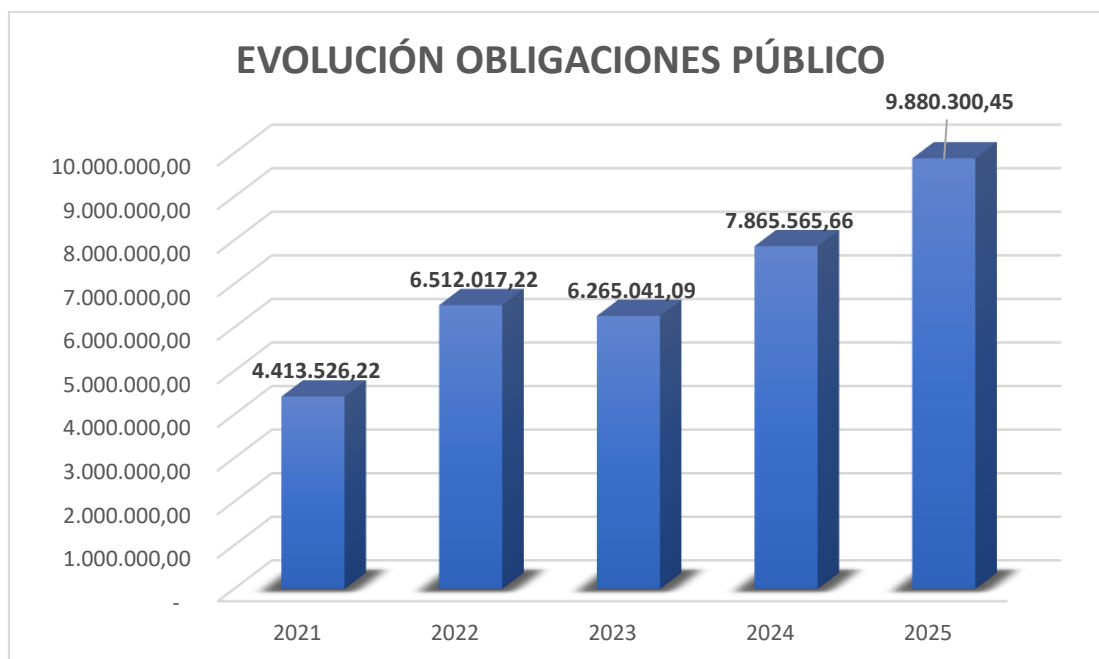


➤ EVOLUCIÓN DE PASIVOS

Los pasivos pasaron de USD 9'701.966,35 en dic 2024 a USD 10'862.108,52 dic 2025, con un crecimiento de 11,96%.

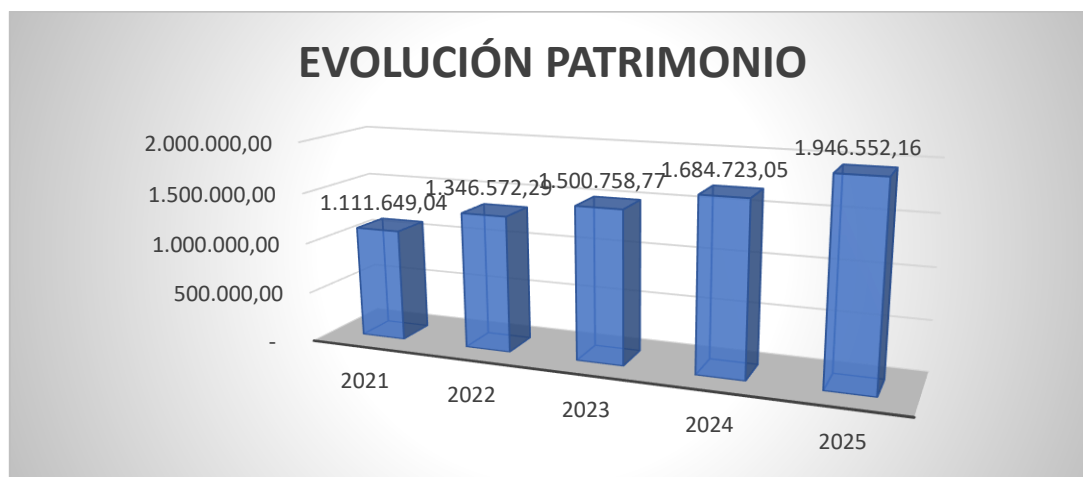


Obligaciones con el público: Depósitos a la vista crecen en el 18,88% mientras que los Depósitos a Plazo Fijo se incrementan en un 41,91%, alcanzando un valor acumulado de USD 9'880.300,45, lo que reafirma la confianza de los socios durante el año 2025.

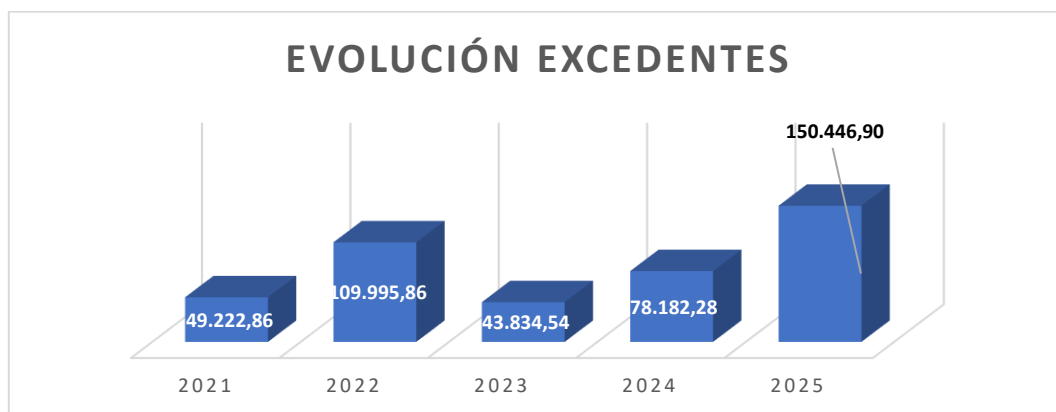


➤ EVOLUCIÓN DE PATRIMONIO

A dic 2025 Cooperativa Abdón Calderón alcanza un patrimonio de USD 1'946.552,16, registrando un crecimiento de 15,54% comparado al 2024, a continuación, evolución de los últimos 5 años:

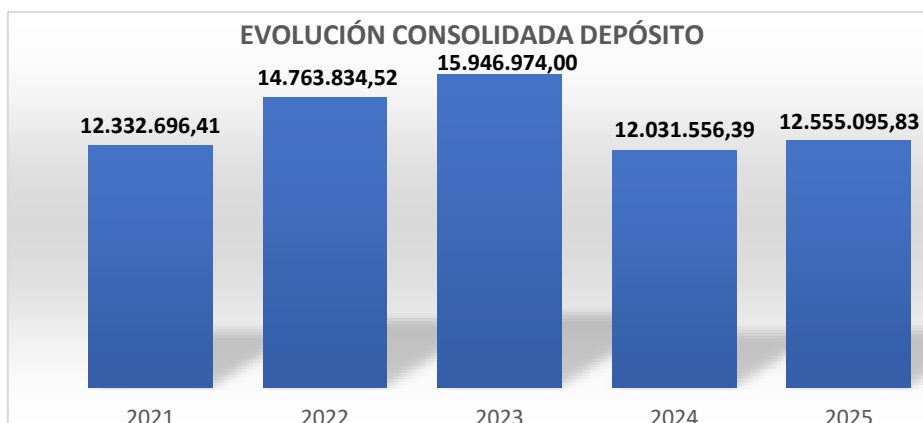


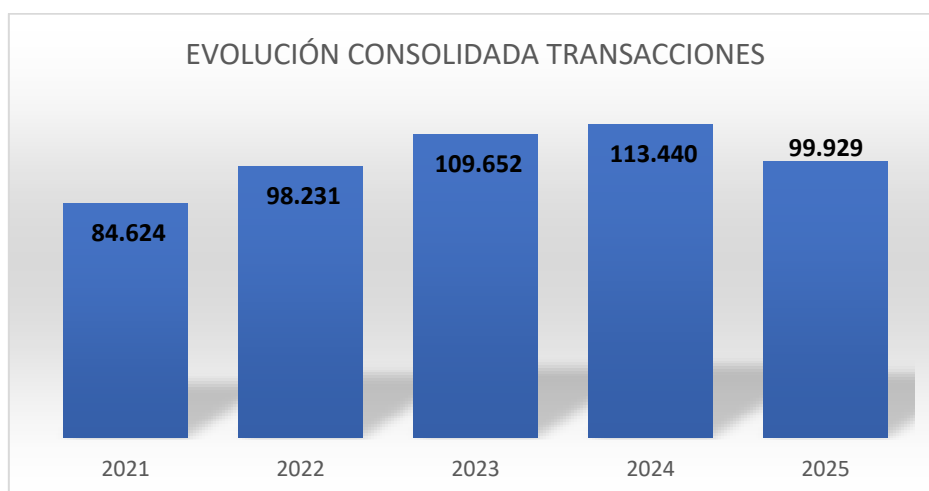
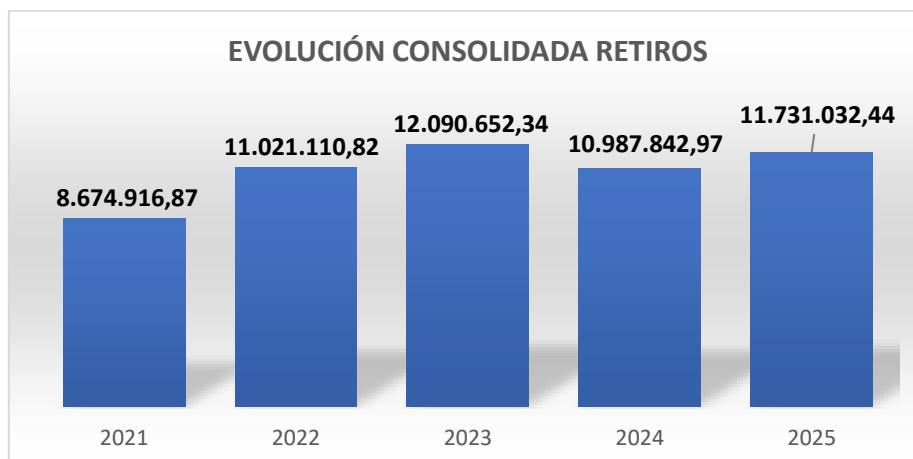
El patrimonio se expresa en el gráfico, con la siguiente evolución:



➤ EVOLUCIÓN CONSOLIDADA DE EFECTIVO, RETIRO Y TRANSACCIONES

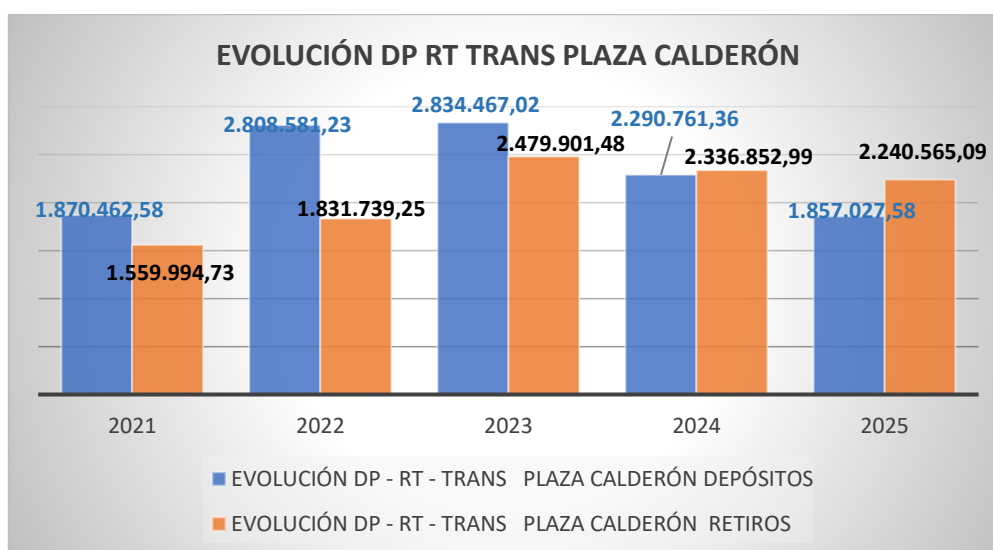
Se detallan a continuación:





➤ **VOLUMEN OFICINA- PLAZA CALDERÓN**

A continuación, la evolución de la ventanilla de Plaza Calderón en los últimos años:

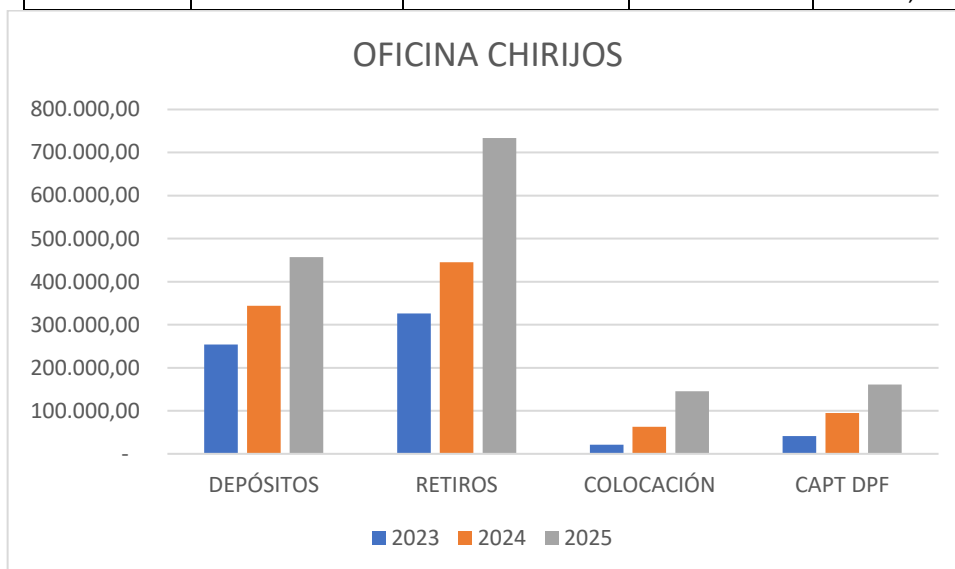


➤ **OFICINA- CHIRIJOS**

La oficina en Chirijos, presenta los siguientes resultados:

- 77 cuentas de ahorros
- 21 cuentas Básicas

OFICINA CHIRIJOS				
DETALLE	2023	2024	2025	% VARIACIÓN/24
DEPÓSITOS	253.884,43	344.257,90	456.655,37	32,65%
RETIROS	325.844,10	445.277,94	733.522,03	64,73%
COLOCACIÓN	21.500,00	63.000,00	145.100,00	130,32%
CAPT DPF	41.520,00	95.002,00	160.858,47	69,32%
TRANSACC	6479	7073	9616	35,95%



➤ **INDICADORES FINANCIEROS 2025**

Cooperativa Abdón Calderón con corte a dic 31/2025 presenta sus principales indicadores financieros y de gestión como se detalla a continuación:

	INDICADORES FINANCIEROS	31/12/25
	SOLVENCIA	
1	PATRIMONIO/ACTIVO	15,20%
	ESTRUCTURA Y CALIDAD DE ACTIVO	
2	ACTIVOS IMPRODUCTIVOS NETOS / TOTAL ACTIVOS	7,02%
3	ACTIVOS PRODUCTIVOS / TOTAL ACTIVOS	92,98%
4	ACTIVOS PRODUCTIVOS / PASIVOS CON COSTO	113,99%
	INDICES DE MOROSIDAD	
5	MOROSIDAD DE LA CARTERA DE CONSUMO	3,55%
6	MOROSIDAD DE LA CARTERA DE MICROCRÉDITO	7,03%
7	MOROSIDAD DE LA CARTERA TOTAL (SEGÚN PORTAL ESTADÍSTICO SEPS 8,17% SEG 3)	6,37%

	COBERTURA DE PROVISIONES PARA CARTERA IMPRODUCTIVA	
8	COBERTURA DE LA CARTERA PROBLEMÁTICA	180,87%
9	COBERTURA (PROVISIÓN ESPECÍFICA/CARTERA IMPRODUCTIVA)	163,47%
10	% PORCENTAJE DE PROVISIÓN MÍNIMA REQUERIDA	160,18%
	EFICIENCIA MICROECONÓMICA	
11	GASTOS DE OPERACIÓN ESTIMADOS / TOTAL ACTIVO PROMEDIO	6,04%
12	GRADO DE ABSORCIÓN: GASTOS DE OPERACIÓN / MARGEN FINANCIERO	75,25%
13	GASTOS DE PERSONAL ESTIMADOS / ACTIVO PROMEDIO	1,96%
	RENTABILIDAD	
14	ROE	8,38%
15	ROA	1,17%
	INTERMEDIACIÓN FINANCIERA	
16	CARTERA BRUTA / (DEPÓSITOS A LA VISTA + DEPÓSITOS A PLAZO)	87,44%
	EFICIENCIA FINANCIERA	
17	MARGEN DE INTERMEDIACIÓN ESTIMADO / PATRIMONIO PROMEDIO	13,17%
18	MARGEN DE INTERMEDIACIÓN ESTIMADO / ACTIVO PROMEDIO	1,99%
	RENDIMIENTO DE LA CARTERA	
19	RENDIMIENTO DE LA CARTERA DE CRÉDITO POR VENCER TOTAL	17,10%
	LIQUIDEZ	
20	FONDOS DISPONIBLES / TOTAL DEPÓSITOS A CORTO PLAZO	25,81%
	SUFICIENCIA PATRIMONIAL	
21	TOTAL PATRIMONIO TÉCNICO PRIMARIO	1.552.820
22	TOTAL PATRIMONIO TÉCNICO SECUNDARIO	356.237
23	PATRIMONIO TÉCNICO CONSTITUIDO (PTC)	1.909.057
24	TOTAL ACTIVOS PONDERADOS POR RIESGO (AUPR)	9.518.161
25	PATRIMONIO TEC CONSTITUIDO / ACTIVO PONDERADO X RIESGO	20,06%
26	CAPITAL INSTITUCIONAL	72,08%
27	ACTIVO FIJO / PATRIMONIO TÉCNICO CONSTITUIDO	23,63%
28	COBERTURA PATRIMONIAL DE LOS ACTIVOS	1574,21%
29	CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO	29,16%
	CALIDAD DE LOS ACTIVOS	
30	OBLIGACIONES EXTERNAS / PATRIMONIO	29,16%
31	CARTERA BRUTA / ACTIVO	67,45%
	CALIDAD DE LA CARTERA	
32	(CARTERA EN RIESGO + CARTERA CASTIGADA) / CARTERA TOTAL	12,11%
33	(CARTERA REFINANCIADA + CARTERA REESTRUCTURADA) / CART TOTAL	3,59%
34	(CARTERA DEMANDA JUDICIAL) / CARTERA TOTAL	2,87%
35	RAZÓN DE CASTIGOS (CARTERA CASTIGADA / CARTERA POR VENCER)	0,24%
36	CARTERA CASTIGADA / CARTERA BRUTA	6,52%
37	CARTERA IMPRODUCTIVA / PATRIMONIO	28,28%
	EFICIENCIA	
38	EFICIENCIA INSTITUCIONAL COLOCACIÓN: GTO OPERACIÓN /CART BRUTA	8,05%

39	COSTO PROMEDIO PONDERADO DE LAS FUENTES DE FONDEO	3,64%
40	COSTO FUENTE FONDEO DEP MONETARIOS GENERAN INTERESES	0,00%
41	COSTO FUENTE DE FONDEO DEPÓSITOS DE AHORRO	1,26%
42	COSTO FUENTE DE FONDEO DEPÓSITOS A PLAZO	6,50%
43	COSTO FUENTE DE FONDEO OBLIGACIONES FINANCIERAS	5,13%
44	SPREAD DE TASAS	13,47%

- **ANÁLISIS FINANCIERO:** Este análisis corresponde al Sistema Financiero Nacional de la EPS, estadística publicada por la Seps; con corte diciembre 2025, del Grupo de Cooperativas del SEGMENTO 3, donde la Cooperativa Abdón Calderón se encuentra en las siguientes posiciones:

ACTIVO: Nos ubicamos en la posición 49/97
 CARTERA DE CRÉDITO: Nos ubicamos en la posición 52/97
 PASIVO: Nos ubicamos en la posición 50/97
 DEPÓSITOS DE AHORROS: Nos ubicamos en la posición 7/97
 PATRIMONIO: Nos ubicamos en la posición 48/97
 UTILIDADES: Nos ubicamos en la posición 6/97
 MARGEN DE INTERMEDIACIÓN: Nos ubicamos en la posición 4/97
 SOLVENCIA: Nos ubicamos en la posición 38/97
 COBERTURA DE CARTERA: Nos ubicamos en la posición 7/97
 ROA: (resultado/activo): Nos ubicamos en la posición 3/97

➤ **ESTADOS FINANCIEROS EJERCICIO ECONÓMICO 2025**

Los estados financieros de la Cooperativa Abdón Calderón, al cierre del ejercicio económico 2025, fueron sometidos a examen por parte de la Auditoría Externa – Janeth Mendoza García-contadora pública, cuyo dictamen emitido es sin salvedades, lo cual destaca que los estados financieros de la Cooperativa Abdón Calderón con corte al 31 de diciembre de 2025, presentan razonabilidad.

➤ **PROVISIONES, APORTES Y PAGOS DE OBLIGACIONES TRIBUTARIAS 2025**

Nuestra Cooperativa aportó al Órgano de Control, Estado y Municipio en el 2025 un total de USD 108.071,31, a continuación, detalle de aportes de los últimos 5 años:

APORTES Y OBLIGACIONES TRIBUTARIAS Y MUNICIPALES					
	2021	2022	2023	2024	2025
COSEDE	21.245,59	24.605,25	32.293,30	35.409,05	44.664,44
CONTRIBUCIÓN SEPS	4.999,31	5.611,56	7.414,90	8.631,39	9.646,63
IMP.MUNICIPIO	4.112,96	7.218,21	7.879,82	8.863,72	9.563,93
SRI	10.557,22	24.748,87	42.065,67	43.654,47	44.196,31
APORTES Y OBLIGACIONES	40.915,08	62.183,89	89.653,69	96.558,63	108.071,31

Cooperativa Abdón Calderón en el año 2025 destinó USD 136.542,27 a provisiones de cartera, teniendo un acumulado de USD 995.490,27, en línea con la normativa vigente. En total la Cooperativa provisionó durante el 2025 un total USD 164.370,75, para los diferentes activos de riesgos y obligaciones patronales.

PROVISIONES								
CUENTA	2022	2022 ACUMULADO	2023	2023 ACUMULADO	2024	2024 ACUMULADO	2025	2025 ACUMULADO
CARTERA	49.558,22	569.722,72	267.526,67	775.277,47	236.628,81	948.290,73	136.542,27	995.490,27
CTAS X COBRAR y OTROS ACTIVOS	6.473,86	22.613,75	3.669,56	25.255,01	2.034,35	25.520,11	6.354,26	21.032,17
JUBILACIÓN	26.900,00	53.000,00	9.500,00	62.500,00	-	62.500,00	9.000,00	71.500,00
DESAHUCIO	-	-	15.000,00	15.000,00	7.640,20	22.640,20	12.474,22	35.114,42
TOTAL USD	82.935,08		280.696,23		246.303,36		164.370,75	

➤ CALIFICADORA DE RIESGOS

La Resolución No. JPRF-T-2025-0153, dispuso que las cooperativas del segmento 3, debíamos contratar Calificadora de riesgos, con el objetivo de dar una opinión independiente sobre la capacidad de gestionar integralmente sus riesgos, obligaciones, fortaleza financiera con base en estados financieros y otra información pertinente.

Esta Gerencia presentó una propuesta inicial al CA con la finalidad de contratar una calificación interna en virtud de que por primera vez la Cooperativa Abdón Calderón estaría sujeta a este tipo de evaluación y/o calificación, el objetivo es ejecutar las recomendaciones y mejorar, actualizar, modificar o implementar algún proceso necesario para las instituciones financieras. Resolviendo la contratación de la Calificadora Class International Rating- empresa autorizada por la SEPS- para ejecutar y cumplir con la calificación de Riesgos de la Institución durante el 2026.

La calificación privada de riesgos global de fortaleza financiera de la **COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO ABDÓN CALDERÓN LTDA. es de "A"**, esto significa que: "la Cooperativa presenta una buena: situación financiera; solvencia; y, gestión integral de riesgos, que se refleja en el acceso a los mercados naturales de dinero y la capacidad de intermediación financiera. La estructura financiera, así como la política de manejo de riesgos financieros determinan que, aunque puede haber algunas áreas de mejora, cualquier desviación del desempeño histórico se espera que sea limitada y superada rápidamente. La probabilidad de que se presenten problemas significativos es muy baja, aunque ligeramente más alta que en el caso de las entidades con mejor calificación.

La categoría de calificación descrita puede incluir signos de más (+) o menos (-) para indicar su posición relativa dentro de la respectiva categoría"



➤ ADMINISTRACIÓN INTEGRAL RIESGOS

La Administración integral de riesgo es apoyada mediante un sistema de reporteria; esta herramienta tecnológica, sirve de soporte para el análisis, cumpliendo con las disposiciones y normativas emitidas por los organismos de regulación y Control, respecto a las exposiciones de riesgo de crédito, liquidez, operativo, mercado, tesorería, ambiental y social durante el 2025. Permitiendo tomar decisiones que permiten la sostenibilidad de la cooperativa frente a factores externos; riesgos que son analizados y presentados a los Consejos de Administración y Vigilancia para generar estrategias conjuntas como una sana practica institucional.

De manera independiente, ICORED realiza el análisis del desempeño de sus cooperativas asociadas mediante el Indicador de Rendimiento Financiero. En los resultados correspondientes al segundo y tercer trimestre del año 2025, la Cooperativa se ubicó en la posición 4 de un total de 48 cooperativas socias. Asimismo, en el cuarto trimestre de 2025, dentro del Grupo ICORED, se alcanzó la posición 5 de 48 cooperativas evaluadas.

Es importante destacar que estos indicadores miden el desempeño financiero de las cooperativas pertenecientes a los segmentos 1 al 3, a través de la ponderación de cinco grupos de indicadores clave. En esta metodología, el valor 1 representa el puntaje más alto, asignado a la cooperativa que ocupa la primera posición del ranking.

Los grupos de indicadores que conforman esta evaluación son los siguientes:

- Rentabilidad: ROA y ROE.
- Calidad de Cartera: Morosidad total y cobertura de cartera improductiva.
- Eficiencia: Sostenibilidad operativa y grado de absorción.
- Solvencia: Capital institucional y endeudamiento del activo.
- Liquidez: Liquidez de primera y segunda línea.

➤ PREVENCIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS

Nuestra Entidad, cuenta con la Unidad y Comité de Cumplimiento; integrada por:

- Oficial de cumplimiento titular;
- Oficial de Cumplimiento suplente, y;
- Comité de Cumplimiento integrada de acuerdo a norma vigente.

La Unidad de Cumplimiento establece medidas de control con regularidad mensual; cumpliendo con la Resolución No. SEPS- 2025-0113, Normativa interna y otras emitidas por los Organismos de Control, para la prevención de Lavado de Activos, hemos contado con la herramienta SARF de la empresa Fhurer, la misma que por aspectos técnicos será reemplazada por la Empresa Riidel empresa calificada por el Organismo de Control, quien cumple con los intereses y eficiencia de la Cooperativa.

Esta normativa generó la actualización de: Manual de prevención de lavado de activos; Manual de Funciones y su estructura organizativa; Código de ética, Matriz Riesgo y metodología.

La Unidad de cumplimiento – oficiales principal y suplente fueron evaluadas, calificadas y registradas conforme la normativa vigente, además; se cumplió con las capacitaciones impartidas a los directivos, la administración y sus funcionarios, sobre temas relacionados a los alcances, actualizaciones e importancia de Prevención Lavado de Activos.

Durante el 2025 no se han presentado hechos inusuales o injustificados que se hayan tenido que reportar a los entes de control y el Plan de Trabajo 2026 fue aprobado por el órgano de control.

➤ COOPERATIVA DIGITAL

El uso del canal digital COOPDIGITAL permite ofrecer a los asociados una alternativa segura y eficiente para realizar transacciones desde cualquier lugar, registrando un total de 1.584 usuarios activos. Durante el período evaluado, se realizó la revisión e incremento del cupo diario de transacciones, el cual pasó de USD 500,00 a USD 1.000,00, en respuesta a la creciente demanda y uso del servicio.

Al cierre del año 2025, se registra un total acumulado de 7.542 transacciones, con una movilización de efectivo por USD 3'132.504,23. Este valor representa un incremento del 42 % en comparación con el año 2024, en el que se alcanzó un monto de USD 2'201.318,99, evidenciando una mayor adopción y confianza de los asociados en los canales digitales de la Cooperativa.

➤ SEGURIDAD INTEGRAL: FÍSICA, INFORMACIÓN Y PROTECCIÓN DATOS

Con el objetivo de garantizar una protección integral del recurso humano y de los activos físicos de la Cooperativa, a partir de junio de 2025 se inició el proceso de fortalecimiento, mejoramiento y capacitación en materia de prevención y protección efectiva, en cumplimiento de la normativa No. 021 emitida por la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS).

En el marco del proceso para la obtención de la certificación del Ministerio del Interior, se llevó a cabo una precalificación interna, alcanzando un resultado de 185 puntos sobre un total de 240.

En consecuencia, corresponde ejecutar actividades pendientes, principalmente relacionadas con la adecuación de la planta alta del edificio, cuya intervención se ha iniciado de manera parcial. Cabe señalar que la remodelación se desarrolla por etapas, con el propósito de no afectar el normal desempeño operativo ni los resultados institucionales de la Cooperativa.

Para el año 2026 se tiene prevista la intervención de otras áreas, tales como crédito, transferencias, inversiones, entre otras, así como la reubicación de las áreas operativas y de control, en concordancia con el plan de fortalecimiento institucional.

➤ SISTEMAS TI

Contamos con un Core Financiero de la empresa Sitetrior, lo cual nos permite ejecutar nuestras transacciones de manera automática.

Se migró la información de la Cooperativa a un nuevo Servidor – pasando a una virtualización, mejorando la seguridad y poder responder de mejor manera a las contingencias y riesgos de la Cooperativa respecto a la recuperación de información.

➤ RESPONSABILIDAD SOCIAL, AMBIENTAL Y DE GENERO

La Cooperativa fundamenta su gestión en la aplicación de los siete principios del cooperativismo, promoviendo un relacionamiento cercano, transparente y permanente con sus asociados. Este enfoque ha permitido fortalecer la fidelización y consolidar vínculos de confianza, lo cual se refleja de manera positiva en el crecimiento institucional y en el cumplimiento de los indicadores financieros.

En el ámbito de la responsabilidad social, ambiental y de inclusión, la institución impulsa prácticas orientadas al cuidado y mitigación del impacto ambiental. Durante el año 2025 se dió cumplimiento al análisis de riesgos ambientales y sociales (SARAS), el cual se encuentra debidamente incorporado en las políticas internas, promoviendo el uso responsable de los recursos, la inclusión financiera y una convivencia armónica y respetuosa con el entorno.

➤ BUEN GOBIERNO COOPERATIVO

Cooperativa Abdón Calderón Ltda. durante el 2025 continuó fortaleciendo la gobernanza a través de capacitaciones impartiendo conocimientos a Directivos, Gerencia y Personal administrativo los actualmente cuentan con la capacidad profesional y de gestión para cumplir sus responsabilidades además de promover la transparencia, rendición de cuentas y la participación activa de socios.

Nos hemos adaptado a los cambios económicos, sociales, ambientales, tecnológicos y regulatorios; tomando decisiones basados en la ética de información y sobre todo con un alto nivel de relacionamiento, interacción y trabajo en equipo con directivos, gerente y funcionarios; uniendo esfuerzos y acciones que permiten la competitividad y sostenibilidad de la Cooperativa Abdón Calderón Ltda. en el contexto actual que nos encontramos; en concordancia y cumpliendo con la Resolución No. 2025-0144 se adecuó:

- ✓ El Reglamento Interno asegurando que las normas internas se ajusten a los principios de solidaridad, responsabilidad compartida y buen gobierno, promoviendo un marco operativo más eficiente y plenamente conforme a la normativa vigente.
- ✓ El Reglamento de Elecciones se actualiza con el contenido establecido en la Resolución No. SEPS -2025-0144 - Norma de Buen Gobierno Cooperativo para el Sector Financiero Popular y Solidario, con el fin de fortalecer la gobernanza institucional, garantizar el cumplimiento de la normativa vigente y consolidar un marco normativo sólido, transparente y alineado con los principios de buen gobierno cooperativo
- ✓ El Reglamento de Buen Gobierno fortalece la gobernanza, asegurando que todas las disposiciones se apliquen de manera coherente con los principios de solidaridad, responsabilidad compartida y transparencia institucional.

Cumpliendo con los principios, objetivos y metas que han guiado nuestro accionar durante el 2025.

➤ MINISTERIO DE TRABAJO: AMBIENTE LABORAL

Esta administración ha cumplido, con disposiciones de los diferentes entes, y en lo relacionado al ámbito laboral la Cooperativa Abdón Calderón estableció una sensibilización sobre el valor de sueldos con igual de género, sin discriminación y en función a las responsabilidades y funciones que ejerce cada uno del personal planteamiento que fue presentado al Consejo de Administración lo que fue evaluado y aprobado para el ejercicio 2026. Así como también se ejecutó la media salarial por cargos para un tiempo de 3 años.

La conformación del Comité de Convivencia Laboral (22 dic/25) tiene el objetivo de prevenir y atender situaciones de discriminación, acoso o violencia, quedando conformado por: Rosa García Espinoza electo por el empleador, Fernando Casanova Llor electo por los trabajadores y el Ing. Manuel Alcívar como técnico de riesgos psicosociales, asegurando un ambiente laboral seguro y respetuoso para todos.

➤ DERECHOS INTELECTUALES DE MARCA

Se registro la marca de la Cooperativa Abdón Calderón, con la respectiva Resolución de aprobación en el SENADI (secretaría nacional de Derechos intelectuales)

➤ EVALUACIÓN ESTRÁTEGICA, POA Y CUMPLIMIENTO PRESUPUESTARIO, PERIODO 2025

Cooperativa Abdón Calderón dentro de su Planificación Estratégica, Poa y Presupuesto 2025 se ejecutaron objetivos, metas y actividades que se cumplieron de la siguiente manera:

Perspectiva financiera:

1. Incrementar y fortalecer la solidez y sostenibilidad financiera (ejecutado vs presupuesto 2025)
 1. Colocación de crédito, Cumplimiento vs presupuesto **110,13%**
 2. Recuperación de crédito, Cumplimiento vs presupuesto **157,34%**
 3. Captación: Cumplimiento Ahorro vista **130,35%**
Ahorro a plazo fijo **126,53%**
 4. Indicadores Financieros dentro limites normativos/riesgo **100%**

EVALUACIÓN DE INDICADORES DE RIESGO		
INDICADOR	RESULTADO DIC 2025	LIMITE MAX
ACTIVOS FIJOS / PTC	23,63%	Menor 30%
LIQUIDEZ	25,81%	Mayor 18%
SOLVENCIA	20,06%	Mayor 9%
MOROSIDAD	6,37%	Menor 8,17% (*)
ROA	1,17%	Mayor 0,12%

(*) Fuente Portal estadístico SEPS seg. 3, a dic/25 8,17%

5. Emprendimiento Rural Sostenible culminó en el presente año 2025, este programa fue financiado por Financoop, y brindó acceso a servicios y productos financieros dirigidos a productores agrícolas rompiendo con

una de las principales barreras para que los productores de la Provincia logren un desarrollo sostenible; se involucró a 52 socios, con los siguientes resultados:

▪ Colocación	USD 513.100,00
▪ Ahorro a la vista	USD 64.154,01
▪ Certificados de aportación	USD 5.140,45

Impacto Social del programa:

- Las familias mejoraron sus condiciones de vida,
- 258 personas beneficiadas indirectamente,
- Generación de trabajo,
- concientización mediante capacitaciones teóricas y prácticas sobre mejor uso de recursos naturales (buen uso del agua entre otros)
- Mejoraron sus prácticas productivas,
- Innovación y diversificación de sus fincas.
- **El Cumplimiento de meta es del 104%**

B. Perspectiva Impacto con la Comunidad:

- incrementar niveles satisfacción de los asociados:

- Cooperativa Abdón Calderón ratifica su compromiso Social y desarrollo Sostenible con el programa de Educación Financiera “Finanzas para Evolucionar” ejecutado a través de Innovanci Int., benefició a socios y clientes en general con capacitaciones dirigidas de manera virtual, asincrónica utilizando una plataforma E-learning digital de fácil de acceso y uso; con los siguientes resultados:
 - 8 diferentes módulos
 - Total capacitados 266 personas / 215 meta
 - 133 Mujeres
 - 133 Hombres

Este resultado equivale a un **sobrecumplimiento de meta del 124%**

- En alianza con Financoop y Cresol durante el 2025 se dió capacitación especializada a Directivos, Gerencia y empleados - GERCOOP; así mismo para socios y clientes, de acuerdo con la siguiente información: **Cumplimiento del 100%**
 - GERCOOP con 200 Horas de capacitación
 - 18 capacitados: 9 Mujeres y 9 hombres
 - Sostenibilidad Ambiental y mitigación riesgos agrícolas
 - 61 capacitados: 28 mujeres y 33 hombres
- Capacitación internacional dictada por experta mexicana de manera presencial durante dos días dirigidas a funcionarios de la Cooperativa a través de alianza estratégica con el programa EbaLac cuyo tema: Estrategia de creación de nuevos productos con enfoque ambiental y de género. **Cumplimiento del 100%**



Destacar la participación de dos socios apoyados financieramente por la Cooperativa para la implementación y mejoras de sistema de riego en sus fincas.

- Durante el 2025, se promocionó los nuevos productos de Crédito: CrediVerde, Bioeconomía y MujerEmprende, en ferias, eventos y redes con un **Cumplimiento 100%**
 - MujerEmprende: 110 operaciones por un valor total de USD 185.100
 - CrediVerde: 18 operaciones por un valor total de USD 109.500
 - Bioeconomía: 16 operaciones por USD 122.000
- Se llevó a cabo el IX Concurso de Dibujo Infantil interparroquial denominado: “Un planeta limpio, un futuro mejor”; con motivo de la celebración del “Día del Niño, fortaleciendo el fomento de ahorro en la niñez; participando 13 Escuelas con 26 participantes. Se entregó Kit escolar a los niños participantes y sus delegaciones, este evento fue realizado en las canchas del Parque Central. **Cumplimiento 100%.**
 - Las Unidades educativas ganadoras fueron:
 - Primer lugar: UEF Santa Magdalena
 - Segundo lugar: UE Otto Arosemena Gómez
 - Tercer lugar: UE Azuay



- Feria de Emprendimiento Rural y sostenibilidad 2025, realizada con 10 stand de diferentes tipos de emprendimiento. **Cumplimiento 100%**



- Se firmó Alianza estratégica interinstitucional con Farmagro y se reafirmó el convenio con Ecuaquimica; ambas alianzas tienen como objetivo beneficiar a los agricultores de la zona en precios y calidad: **Cumplimiento 100%**
 - ✓ Se otorgaron 249 Créditos a socios agricultores para siembra de Maíz, por un total de USD 936.400 cubriendo un total de 824 Ha. de maíz certificado, en las zonas de:
 - ✓ Rocafuerte: Paja Colorada, Las Flores, Cerro del Junco, Resbalón;
 - ✓ Tosagua: Los Naranjos;
 - ✓ Portoviejo: Florón, Estancia Vieja y El Limón
 - ✓ Pueblo Nuevo: 2 junio y Caja Fuego;
 - ✓ Alhajuela: Tablada de las Cruces y la Quebrada de Alhajuela;
 - ✓ Santa Ana: Bonce, La Unión
 - ✓ Junín: Los Cerezos
 - ✓ Montecristi: La Pila
 - ✓ Calderón: Maconta, Bijahual, Hormiguero, Naranjal, Potrerillo, Balsa, Rodeo, Juan Dama y;
 - ✓ Sucre - La Laguna
- La Cooperativa participó durante el año 2025 en reuniones con asociaciones, ferias, sesiones solemnes, desfiles, marcha por la paz, intercambio de experiencias entre cooperativas, confraternidad y como auspiciantes de varios eventos que permiten identificarnos con la comunidad y tener una cercanía con las actividades que se realizan en la parroquia y su zona colindante. **Cumplimiento 100%**





- Nuestra cooperativa comprometida con el cuidado ambiental y las finanzas sostenibles, impulsamos otro año más la recolección de envases plásticos utilizados por los agricultores, con excelentes resultados, pero sobre todo ayudando al cuidado ambiental de nuestros campos, se realizó en: Pueblo Nuevo con la participación de 150 agricultores aprox y en Maconta con 60 agricultores aprox. **Cumplimiento 100%**



- El servicio Botón QR DEUNA tiene un avance del 95%, una vez implementado contaremos con 530.000 comercios afiliados, se expande a la banca móvil del Bco. Pichincha incorporando a más de 5 millones de personas y microcomercios. Otro de los beneficios es la participación al sistema auxiliar de pagos, debidamente calificada por el BCE, esta implementación se tiene prevista hasta febrero 2026. Su causa se debió a que para este servicio se tuvo que dar por terminado por mutuo acuerdo con Kimobill y suscribir un contrato con APPDEUNA S.A., lo que generó un retraso al proceso. **Cumplimiento 95%**
- Una vez cambiada la imagen de la fachada iniciamos la remodelación interna por partes en el 2025, logrando renovar el área de servicio al cliente, presidencia, pared de ingreso por la escalera y se creó el área de data fast en el primer piso alto cuyo objetivo es salvaguardar los equipos de las inundaciones acogiendo las recomendaciones de expertos. **Cumplimiento 100%**
- La II Campaña gratuita de salud se llevó a cabo en el parque Central de Calderón el 9 diciembre/25, con el área de medicina familiar incluyendo: medicina general, ginecología y Pediatría, además de servicios complementarios como desparasitación, entrega de vitaminas y dotación de medicamentos. Se beneficiaron 128 personas de las cuales: 47 hombres, 81 mujeres. **Cumplimiento 100%**

La Cooperativa con la finalidad de fortalecer la vinculación con la comunidad y siendo los niños parte fundamental de la familia proporcionó también en este evento “caritas pintadas” y juegos que estimula principalmente la motricidad gruesa en los niños ayudando a desarrollar movimientos amplios del cuerpo, como: Saltar, rebotar, trepar, deslizarse, mantener el equilibrio y coordinar brazos y piernas



- Esta Gerencia procedió a la contratación de una valla publicitaria de 8 x 4 metros (32 m²), de doble cara, elaborada con lona de alta resistencia a la exposición solar y al agua, por un período de alquiler de un (1) año, con una inversión total de USD 4.000,00 (cuatro mil dólares de los Estados Unidos de América). La valla se encuentra ubicada estratégicamente en el sector El Zapallo, lo cual permitirá fortalecer la visibilidad institucional y lograr una mayor penetración comunicacional entre los asociados y la comunidad en general.

Esta acción comunicacional está orientada a la promoción de créditos verdes y finanzas sostenibles, así como al impulso de iniciativas de inclusión y fortalecimiento del rol de la mujer, en concordancia con los principios de responsabilidad social y sostenibilidad que rigen a la Cooperativa.

Cumplimiento 100%



- Al cierre del ejercicio anual, la Cooperativa ejecutó una campaña de fidelización dirigida a los socios con depósitos a plazo fijo, como parte de su estrategia de fortalecimiento del vínculo institucional y reconocimiento a la confianza depositada. La campaña contempló la entrega de un sombrero de paja toquilla, elemento representativo de nuestra identidad cultural y símbolo de gratitud hacia los asociados, acompañado del eslogan "Yo soy 100 % Cooperativa Abdón Calderón".

Esta iniciativa tuvo una acogida altamente positiva, generando un significativo sentido de pertenencia y reafirmando la lealtad de los socios hacia la Cooperativa. Los resultados obtenidos evidencian el impacto favorable de las acciones orientadas a la fidelización y al fortalecimiento de la relación institucional.

- Para el año 2026, se prevé dar continuidad y ampliar esta campaña, enfocándola en el reconocimiento de los socios que mantienen una relación sostenida y comprometida con la Cooperativa, contribuyendo así a la consolidación de la base social y al crecimiento sostenible de la institución.

Cumplimiento 100%



Perspectiva Procesos Internos:

- Incrementar eficiencia operativa e impulsar la transformación digital.
 - A. El grado de absorción se fijó en 75,25% a dic 2025, lo cual nos indica que la Cooperativa es eficiente en el proceso de intermediación financiera. **Cumplimiento 100%**
 - B. Los niveles de eficiencia de gestiones legales, son manejados por dos abogados externos, quienes ejecutaron sus gestiones de acuerdo al proceso y tiempos en cada uno de los juzgados del Cantón, informando mensualmente durante el año 2025. **Cumplimiento 100%**
 - C. La gestión de riesgo es informada al C. Administración y C. Vigilancia de conformidad con la frecuencia establecida por normativa. **Cumplimiento 100%**
 - D. Durante el 2025 con el uso de la herramienta técnica de crédito "MicroScore", nos ha permitido controlar el riesgo crediticio y la morosidad.
- La Auditoría Externa del periodo comprendido del 1 enero al 31 de diciembre de 2025, se ejecuta dentro de los plazos convenidos. **Cumplimiento 100%.**

Perspectiva Aprendizaje y Crecimiento:

- Afianzar el desarrollo del talento humano e Impulsar la transformación digital

Cumplimos con la formación de Directivos, Gerencia y talento Humano con capacitaciones tomadas por iniciativa a través de los proyectos y programas que la institución brinda, otras capacitaciones de carácter obligatoria emitidas por nuestro Órgano de Control; y las que otorgan los organismos de integración, a continuación, un resumen de capacitaciones realizadas durante el año 2025; las que fueron **Cumplidas en el 100%**

1. Contadora General - Ing. Juliana Intriago: tema de Actualización Tributaria, Reporte anexo CRS, pago de utilidades con las reformas laborales y otros relacionados.
2. Auditor interno - Ing. Andrés Moreira, recibió Taller teórico/práctico en tema especializado en: Auditoría Informática.
3. Las Oficiales de Cumplimiento, asistieron a varios talleres y cursos en temas de:
 - ✓ Metodología para la generación de matriz y determinación del apetito del riesgo, duración de 10 horas

- ✓ Fundamentos para prevención de Lavado de activos y financiamiento de delitos, duración de 6 horas.
 - ✓ Jornadas de capacitación en: metodología perfil de riesgo y matriz de riesgos de lavado de activos y la financiación de otros delitos (la/fd),
 - ✓ Evaluación a oficiales de cumplimiento titulares y suplentes
 - ✓ Debita diligencia y administración de riesgos, curso virtual
 - ✓ Prevención (la/fd) para ciudadanía, curso virtual UAFE.
 - ✓ Reportes específicos, UAFE.
4. El área de crédito, recibieron Webinar y capacitación in situ, virtual y presencial por parte de CONAFIPS, UCOAC Manabí, ICORED.
 5. Nuestro Órgano de Control ofrece capacitaciones virtuales a directivos, representantes y socios en general, con la finalidad de que cumplan a cabalidad con sus funciones y responsabilidades, teniendo una participación de 71/71 representantes y 16/16 directivos principales y suplentes.
 6. Evento técnico dirigido a 7 funcionarios de la Cooperativa, en mayo 16/2025, dentro del Programa Regional de Fortalecimiento Técnico realizado por Caja Central Financoop, en la ciudad de Manta.



7. En mayo 14/2025, Cooperativa Abdón Calderón fue anfitriona de la sesión de directivos de la Unión de Cooperativas de Ahorro y Crédito de Manabí - UCOAC MANABÍ, donde se trataron temas de interés del sector.



- 4 En temas relacionados con la Prevención de riesgos laborales, Seguridad y Salud Ocupacional, Física y de la información, esta Gerencia en coordinación con los responsables de áreas dió cumplimiento a capacitaciones normativas especializadas, respecto a: Manejo de extintores, Prevención de riesgos laborales, identificación de colores y significado de señaléticas, la seguridad y salud ocupacional, prevención de accidentes e incidentes en el trabajo, uso correcto y cuidado de equipo de protección personal, Prueba de diagnóstico sobre seguridad de la información; Asalto armado, medidas de protección personal, modalidad delictiva; sacapinta; seguridad de la información; Ley de protección de datos; Manejo de extintores; Prevención de riesgos laborales, identificación de colores y significado de señaléticas, la seguridad y salud ocupacional, prevención de accidentes e incidentes en el trabajo, uso correcto y cuidado de equipo de protección personal; diagnóstico sobre seguridad de la información.
- 5 Capacitación y Certificación: Fundamentos del Sistema de Gestión de la Innovación y; aprobación en Certificación nivel Yellowbelt, ISO 56001, auspiciado por el Grupo Mancheno y Aldco realizado en mayo 8/2025, en la ciudad de Ambato; impartido a la Presidenta y Gerente.
- 6 Capacitación en alta dirección Cooperativa y Pasantía Internacional- Trento: Euricse - FIG, por 50 horas del 1 al 7 de junio, tema: Innovación, Liderazgo y gobernanza para Cooperativas de ahorro y crédito.

Estas capacitaciones y espacios para la formación académica tienen un impacto clave en el desarrollo del talento humano, directiva y Gerencia que genera una eficiencia operativa y la competitividad del negocio cooperativo. Al contar con Representantes, Directivos, Gerente, y personal capacitados mejoran los conceptos, la forma de pensar, la productividad, se previenen menos errores y se optimizan procesos; frente a un mundo que cambia rápidamente, por ello invertir en estos espacios de aprendizaje referentes a la innovación, liderazgo y gobernanza, facilita tomar decisiones que vayan enmarcadas en las necesidades y retos globales y locales; estos modelos sostenibles amplían el criterio sobre el horizonte a corto y mediano plazo de nuestra organización. **Cumplimiento 100%**

El resumen de cumplimiento POA se presenta en el presente cuadro:

RESULTADO POA 2025			
INCREMENTAR Y FORTALECER LA SOLIDEZ Y SOSTENIBILIDAD FINANCIERA			
CUENTAS	RESULTADO DIC 2025	PRESUPUESTO	CUMPLIMIENTO
CAPTACIÓN A LA VISTA	6'617.193,22	5'076.519,00	130,35%
CAPTACIÓN PLAZO FIJO	3'263.107,23	2'578.979,00	126,53%
COLOCACIÓN	5'607.769,50	5'092.000,00	110,13%
RECUPERACIÓN	6'225.937,48	3'957.084,00	157,34%
INDICADORES FINANCIEROS DENTRO LIMITES			
25,81% LIQUIDEZ DENTRO DEL LÍMITE 24% + - 1 RIESGO BAJO			100%
20,06% SOLVENCIA FINANCIERA MAYOR A 9			100%
6,37% MOROSIDAD LIMITE CAIR MENOR 9%			100%
1,17% ROA			100%
23,63% ACTIVOS FIJOS/PTC MENOR A 30%			100%

IMPACTO CON LA COMUNIDAD-SATISFACCIÓN ASOCIADO	
APALANCAMIENTO FINANZAS SOSTENIBLES FINANCOOP	100%
PROGRAMA EDUC FINANCIERA: FINANZAS EVOLUCIONAR	124%
PROGRAMA EMPRENDIMIENTO RURAL SOSTENIBLE	104%
OTROS PROGRAMAS CAPACITACIÓN	100%
IX CONCURSO DIBUJO INFANTIL INTERPARROQUIAL: "UN PLANETA LIMPIO, UN FUTURO MEJOR"	100%
ALIANZAS ESTRATÉGICAS INTERINSTITUCIONALES	100%
PARTICIPACIONES Y FORTALECIMIENTO COAC	100%
IMPULSO NUEVOS PRODUCTOS: CREDIVERDE Y MUJER EMPRENDE	100%
CÓDIGO QR DE UNA	95%
CAMPAÑA CUIDADO AMBIENTALES: RECICLAJE ENVASES QUÍMICOS	100%
CAMPAÑAS: FIDELIDAD/PERTINENCIA: SOMBREROS Y BAYAS PUBLICITARIA	100%
AUDITORÍA EXTERNA EJERCICIO ECONÓMICO 2025	100%
PROCESOS INTERNOS: EFICIENCIA OPERATIVA	
75,25% GRADO ABSORCIÓN	100%
7,02% PARTICIPACIÓN ACTIVOS IMPRODUCTIVOS	100%
6,04% GASTOS DE OPERACIÓN	100%
GESTIÓN LAVADO DE ACTIVOS	100%
PROCESOS INTERNOS: TRANSFORMACIÓN E INNOVACIÓN DIGITAL	
SISTEMA OPERATIVO	100%
USO CANALES DIGITALES	100%
APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO: AFIANZAR DESARROLLO TALENTO HUMANO	
FORMACIÓN	100%
RESUMEN RESULTADOS	
CUMPLIMIENTO POA 2025 (28 ACTIVIDADES)	105,26%
CUMPLIMIENTO PRESUPUESTO 2025	108,93%
TOTAL CUMPLIMIENTO (PRESUPUESTO 108,93% + POA 108,93/2)	107,09%

➤ CONCLUSIÓN

Para concluir, la Cooperativa de Ahorro y Crédito Abdón Calderón cierra el ejercicio económico 2025 con resultados sólidos, coherentes y altamente satisfactorios, que reflejan una gestión responsable, planificada y orientada al desarrollo sostenible. El cumplimiento de la Planificación Estratégica evidencia una ejecución presupuestaria del 108,93 % y un cumplimiento del POA del 105,26%, alcanzando un nivel global de ejecución del 107,09%, lo que demuestra eficiencia, disciplina financiera y capacidad de gestión.

La institución registró un crecimiento sostenido y equilibrado en sus principales cuentas, con incrementos del 12,49 % en activos, 11,96 % en pasivos y 15,54 % en patrimonio, ratificando una estructura financiera sólida y en permanente fortalecimiento. Estos resultados se respaldan en indicadores financieros favorables, que confirman la estabilidad, solvencia y adecuada administración de los recursos, así como en la implementación oportuna de políticas y procedimientos que han permitido una marcha institucional ordenada y eficiente.

Asimismo, se consolidaron alianzas estratégicas con DGRV y Financoop, que fortalecen las capacidades técnicas e institucionales de la Cooperativa. De manera paralela, se reafirma la vocación social y territorial de la entidad, con una clara articulación con la sociedad, especialmente en el sector rural, mediante el diseño e implementación de productos financieros simples, accesibles, inclusivos y con enfoque de género, tales como créditos agropecuarios, para emprendedores, MujerEmprende y CrediVerde, desarrollados en función de la realidad de nuestros asociados, considerando montos, plazos, períodos de gracia, niveles de riesgo, garantías y tasas de interés acordes a sus necesidades.

La Cooperativa durante el 2025 recibió los siguientes reconocimientos:

- ✓ Financoop: Al finalizar con éxito el programa de Finanzas Verdes e Inclusivas
- ✓ Proyecto EbaLac: por el compromiso e impulso del cuidado de la naturaleza
- ✓ Icored: Por tres trimestres consecutivos recibimos CERTIFICADO DE RECONOCIMIENTO por alcanzar el Cuarto y Quinto Lugar en el indicador de rendimiento financiero, dentro de las 48 cooperativas socias de Icored.

En mi calidad de Gerente General, al término del ejercicio económico 2025, puedo afirmar que la Cooperativa Abdón Calderón goza de una adecuada y sólida salud financiera. No se han registrado eventos negativos, extraordinarios o relevantes que afecten su estructura financiera y, a la fecha del presente informe, no se identifican riesgos que comprometan su patrimonio ni su sostenibilidad.

Expreso mi agradecimiento a los representantes, al Consejo de Administración y al Consejo de Vigilancia por su confianza, respaldo y compromiso permanente en beneficio de la Cooperativa, factores determinantes para mantener el alto nivel de gobernanza que caracteriza a nuestra institución. De igual manera, destaco y reconozco el valioso aporte del equipo de trabajo, cuyo profesionalismo y dedicación han sido fundamentales para el logro de los objetivos institucionales.

Reitero mi firme compromiso de continuar trabajando con responsabilidad, transparencia y vocación social en beneficio del Cantón, de nuestros asociados y del fortalecimiento del cooperativismo manabita, consolidando a la Cooperativa Abdón Calderón como una institución sólida, cercana y sostenible en el tiempo.

Atentamente,

Sonia Vines de Mora
GERENTE GENERAL